

УДК 334.012.63/.64:355(477)

**Кобеля-Звір М. Я.**

marianakobelia@gmail.com, ORCID ID: 0000-0001-5627-9408

к.е.н., доцент кафедри підприємництва, торгівлі та логістики,  
Львівський торговельно-економічний університет, м. Львів

## ГРАНТОВА ПРОГРАМА URBACT ДЛЯ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

**Анотація.** У статті досліджено можливості Програми URBACT для українських міст. Продемонстровано, що її основна мета – сприяти співпраці та обміну ідеями між містами у межах тематичних мереж. Акцентовано: URBACT сприяє розвитку навичок зацікавлених місцевих учасників у розробленні та впровадженні інтегрованої політики й політики участі, а також забезпечує обмін знаннями та найкращими міськими практиками. Окреслено, що до програми вже включені всі 27 країн-членів Європейського Союзу, 5 країн-кандидатів, а з 2024 року також Україна та Молдова. У дослідженні розглянуто особливості основних типів мереж, зокрема: «Мережа планування дій», «Мережа передачі знань» та «Мережа передачі інновацій». Зроблено наголос: участь українських міст у Програмі URBACT із 2024 року дозволить спочатку доєднатися до вже створених мереж, зокрема за напрямком «Мережа планування дій», а вже згодом конкурувати нарівні з іншими європейськими містами в «Мережах передачі знань» та «Мережах передачі інновацій». Підсумовано: участь українських міст у Програмі URBACT сприятиме більш активній співпраці цих міст на європейському рівні та їх активній участі в європейській інтеграції України. У статті запропоновано рекомендації українським муніципалітетам, які планують скористатися можливостями Програми URBACT у 2025–2026 рр., а саме: ретельно дослідити актуальні проблеми та потреби міста або регіону, зв'язуватися з представниками вже існуючих мереж, щоб виявляти інтерес до приєднання до різноманітних проектів, розвивати інноваційні підходи та рішення для вирішення проблем у місті, вивчити раніше реалізовані проекти в межах Програми URBACT, брати участь у інформаційних онлайн-сесіях, організованих Секретаріатом URBACT, щоб дізнатися все про конкурс.

**Ключові слова:** гранти, гранти ЄС, URBACT, гранти для міст, гранти для громад, можливості програми, вимоги програми.

**Kobelia-Zvir Mariana**

marianakobelia@gmail.com, ORCID ID: 0000-0001-5627-9408

Ph.D., Associate Professor at the Department of Entrepreneurship, Trade and Logistics,  
Lviv University of Trade and Economics, Lviv

## URBACT GRANT PROGRAM FOR UKRAINE IN THE TERMS OF EUROPEAN INTEGRATION PROCESSES

**Abstract.** The article examines the possibilities of the URBACT Program for Ukrainian cities. It has been demonstrated that its main goal is to promote cooperation and exchange of ideas between cities within thematic networks. Emphasized: URBACT promotes the development of the skills of interested local actors in the development and implementation of integrated and participatory policies, and provides the exchange of knowledge and best urban practices. It is outlined that the program already includes all 27 member states of the European Union, 5 candidate countries, and from 2024 also Ukraine and Moldova. The study examines the features of the main types of networks, such as: “Action Planning Network”, “Knowledge Transfer Network” and “Innovation Transfer Network”. It was emphasized that the participation of Ukrainian cities in the URBACT Program from 2024 will allow them to initially join already established networks, in particular, in the area of “Action Planning Network”, and later compete on an equal footing with other European cities in “Knowledge

*Transfer Networks” and “Innovation transfer networks”. It was concluded that the participation of Ukrainian cities in the URBACT Program will contribute to more active cooperation of Ukrainian cities at the European level and their active participation in the European integration of Ukraine. The article offers recommendations to Ukrainian municipalities that plan to use the opportunities of the URBACT Program in 2025–2026, namely: carefully research the current problems and needs of the city or region, contact representatives of already existing networks to express interest in joining various projects, develop innovative approaches and solutions to solve problems in the city, study previously implemented projects within the framework of the URBACT program, participate in online information sessions organized by the URBACT Secretariat to learn all about the competitions.*

**Key words:** grants, EU Grants, URBACT, grants for cities, grants for communities, program opportunities, program requirements.

**JEL Classification:** G30, M29, O16, O19, F33, F41

**DOI:** <https://doi.org/10.32782/tourismhospcee-10-2>

**Постановка проблеми.** 23 червня 2022 року Європейська Рада ухвалила рішення про надання нашій державі статусу країни-кандидата на членство в ЄС. Цей визначний крок супроводжується рядом заходів з боку Європейського Союзу (ЄС) щодо підтримки України в євроінтеграційних процесах. Зокрема, ЄС актуалізує низку міжрегіональних, транскордонних та транснаціональних програм для України [6; 7]. З 1 січня 2024 року Європейська програма URBACT стала доступною українським містам.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** В умовах євроінтеграційних процесів України особливого значення для нашої держави набуває всестороннє співробітництво з країнами ЄС. Натомість під час війни з Росією ця тема є надто актуальною, тому з 2022 року спостерігається ретельна увага вітчизняних дослідників до неї. Програми міжрегіональної, транскордонної та транснаціональної співпраці досліджувала низка вчених, зокрема: Селменський М. С., Щербак В. М., Селменський М. С. та інші [2; 5–7; 10].

Програмі URBACT приділяли увагу переважно зарубіжні науковці, серед яких: Стефана Варварі, Дана Бако, Нінон Брію, Еммануель Буліно, Лідія Кудруа де Лілль та Ліза Водор, Валерія Феделі, Камілла Ленці, Паола Бріата та Луїза Педрацціні, Бертоні Аріанна та інші [1; 3; 8; 11].

Стефана Варварі, Дана Бако досліджували інструменти стимулювання міської конкурентоспроможності, зокрема створення мереж на прикладі румунських міст, які були залучені до проектів URBACT [11].

Нінон Брію, Еммануель Буліно, Лідія Кудруа де Лілль та Ліза Водор аналізували картування міжнародної співпраці між євро-

пейськими містами та здійснили аналіз програм Interreg C та Urban Act [8].

Валерія Феделі, Камілла Ленці, Паола Бріата та Луїза Педрацціні досліджували концепції, досвід та перспективи програмного періоду 2014–2020 рр., зокрема прояв інновацій у «міській політиці» [3].

Бертоні Аріанна проаналізувала міські стратегії Турина і Кракова у контексті Програми Urbact III [1].

Доцільно зауважити: розвідки цих авторів не охоплюють інструменти та механізми для українських міст Програми URBACT, яка відкрила для нашої держави можливість участі лише на початку 2024 року.

**Постановка завдання.** Цілями статті є дослідження можливостей Програм URBACT, виявлення її специфіки та пріоритетів, а також особливості участі українських міст у грантових конкурсах і на цій основі розроблення рекомендацій для організацій – заявників щодо отримання підтримки програми.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** URBACT – це програма в межах групи програм Interreg (напрямок C), яка почала свою роботу в 2002 році. Основна мета – сприяти співпраці та обміну ідеями між містами у межах тематичних мереж. Вона сприяє розвитку навичок зацікавлених місцевих учасників у розробленні та впровадженні інтегрованої політики й політики участі, а також забезпечує обмін знаннями та найкращими міськими практиками. До програми вже включені всі 27 країн-членів Європейського Союзу, 5 країн-кандидатів, а з 2024 року також Україна та Молдова [12].

Бюджет Програми URBACT IV складається з ресурсів, що надходять через Європейський Фонд регіонального розвитку (ERDF) у

розмірі 79,679 мільйонів євро, зі співфінансуванням із інструментів підтримки країн-кандидатів (IPA) на суму 5 мільйонів євро й інструментів підтримки країн-сусідів (NDICI) на суму 2 мільйони євро, а також інвестицій з боку країн-членів ЄС.

Пріоритети Програми URBACT спрямовані на підвищення інституційної спроможності міст, необхідної для впровадження інтегрованих територіальних стратегій, що сприяють досягненню європейської цілі PO5: «Європа, ближча до громадян». URBACT сприяє містам у реалізації підходу, що враховує горизонтальні аспекти, такі як екологічні, економічні та соціальні, а також вертикальну інтеграцію, коли місцева влада співпрацює з різними рівнями врядування – регіональним, національним та Європейським Союзом. Програма враховує оновлену Лейпцизьку хартію розвитку міст, а також включає в себе такі горизонтальні питання, як зелений курс, цифрова трансформація і гендерна рівність при формуванні політик [12].

20 жовтня 2023 року Моніторинговий комітет Програми URBACT IV схвалив розширення географічної зони програми на Україну та Молдову. Європейська комісія схвалила перегляд Програми URBACT IV 20 грудня 2023 року [12]. Саме це рішення було передумовою відкриття доступу до програми для України наряду з іншими країнами від 2024 року. Так, ЄС додатково виділив 2 млн євро. Це ресурси для участі українських міст в європейських мережах, впровадження певних політик чи подолання певних викликів місцевого розвитку, які є спільними для всього Європейського Союзу. Як зазначено в програмних документах, із урахуванням специфічних потреб міст України URBACT запропонує індивідуальний пакет заходів із розвитку потенціалу та знань [12].

Особливість програми: її потенційні учасники – це органи влади муніципалітетів або районів, спеціалізовані муніципальні установи (агенції), представники метрополій (агломерацій), а також регіональні та національні органи влади і наукові установи, що займаються міським розвитком. Як зазначено в програмних документах, кожне місто-бенефіціар повинно створити місцеву групу URBACT, до якої можуть долучитися зацікавлені громадяни, НГО, наукові інституції та представники приватного сектору. Учасники приєднуються до цих груп добровільно і без

фінансової винагороди, але можуть скористатися перевагами транснаціональних візитів, тренінгів та інших заходів щодо розбудови потенціалу [9].

Як продемонструвало дослідження програми, URBACT спрямовано на створення мереж партнерів із різних країн для спільного розроблення рішень щодо актуальних проблем та обміну кращими практиками. Вона включає створення трьох типів мереж:

1. *Мережа планування дій (Action Planning Network (APN))* – міста та зацікавлені місцеві учасники разом розробляють локальні Інтегровані Плани розвитку для вирішення схожих проблем.

У середньому кожна мережа складається з 10 партнерів, які в основному представляють місто з населенням понад 50 тис. осіб, міські агломерації (часто у формі асоціацій місцевого самоврядування) та агенції місцевого розвитку.

Учасники мережі не тільки взаємодіють між собою, але також отримують консультації від експертів програми з приводу того, як ефективно мобілізувати місцевий потенціал для вирішення викликів за допомогою методу URBACT. Цей метод покликаний забезпечити максимальну участь та включеність у процес розробки місцевих політик.

2. *Мережа передачі знань (Transfer network (TN))* – міста адаптують та використовують кращі успішні практики інтегрованого розвитку у місцевому контексті. Лише міста, які отримали знак належної практики URBACT після спеціального конкурсу, можуть керувати мережами такого типу. Однією з нині діючих мереж є грецьке місто Піреус, яке обмінюється досвідом розвитку інноваційного та сталого підприємництва, пов'язаного з використанням водних ресурсів, із іншими чотирма європейськими містами. В іншій мережі місто Барнслі в Англії передає знання щодо створення робочих місць із високою доданою вартістю за допомогою технологізації та цифровізації.

3. *Мережа передачі інновацій (Innovative transfer network (ITN))* – муніципалітети розробляють інноваційні рішення для вирішення певних проблем у межах іншої європейської програми (Urban Innovative Actions) [9; 14].

Коли оголошується відбір проектних заявок, місто (провідний партнер) подає заявку, до якої додаються листи інших партнерів щодо готовності приєднатися до мережі. Про-



відним партнером може бути заявник лише з країн ЄС (а для TN і ITN – визнаний програмою носій кращих практик). Відмінна особливість програми – компенсація витрат на залучення експертів, поїздки, придбання обладнання, а для провідного партнера – управління мережею. В межах URBACT також забезпечується підтримка міст-партнерів шляхом використання інструментів для підвищення їхньої спроможності, зокрема за допомогою тренінгів, а також доступу до «хабу знань», де зберігаються раніше розроблені кращі практики та інструменти [9].

Конкурси для формування мереж оголошуються щорічно відповідно до типів мереж. У 2023 році був оголошений перший конкурс для мереж APN, у 2024-му – відбувся конкурс для мереж ITN, у 2025-му – для мереж планується конкурс для TN, а у 2026-му – другий конкурс для мереж APN [13].

Ось кілька рекомендацій для муніципалітетів, які планують брати участь у конкурсах Програми URBACT, а саме в таких типах мереж, як TN та APN, у 2025–2026 рр.:

1. Необхідно ретельно дослідити актуальні проблеми та потреби міста або регіону. Розібратися, які аспекти міського життя потребують поліпшення та як Програма URBACT здатна допомогти у цьому.

2. Представникам українських муніципалітетів варто досліджувати тематичні мережі та зв'язуватися з їхніми учасниками, щоб виявляти інтерес до приєднання до різноманітних проектів. Серед учасників програми є багато європейських міст, тому існує ймовірність, що обране місто-партнер вже активно бере участь у цій ініціативі. З переліком мереж можна ознайомитися на веб-сайті програми [4; 13].

3. Доцільно знайти провідного партнера та ознайомитися з його практикою реалізації проектів програми. Провідними партнерами Innovation Transfer Networks будуть міста, які успішно завершили проект Urban Innovative Actions із 2016 по 2023 рік. Для кращої результативності варто скористатися спеціальним «Інструментом пошуку партнерів» [4]. Це окрема вкладка на сайті програми, де дізнаються, хто є потенційними провідними партнерами, виявити їхні проекти, які можуть бути передані в Innovation Transfer Networks, і висловити свою зацікавленість.

4. Необхідно розвивати інноваційні підходи та рішення для вирішення проблем та уникати стандартних шляхів дії, а також

шукати нові ідеї, які здатні привести до значних покращень у місті.

5. Варто вивчити раніше реалізовані проекти в межах Програми URBACT та інші кращі практики. Це допоможе зрозуміти, які підходи були успішними, а також взяти на озброєння цінні уроки.

6. Потрібно брати участь у інформаційних онлайн-сесіях, організованих Секретаріатом URBACT, щоб дізнатися все про конкурси [13].

**Висновки і перспективи подальших досліджень.** Аналіз URBACT продемонстрував: ЄС актуалізував для українських міст дуже важливий механізм з метою пришвидшення процесів євроінтеграції. Програма «відкрила двері» українським муніципалітетам у січні 2024 року. На початку це дозволить нашим містам доєднатися до вже створених мереж, зокрема за напрямком «Мережа планування дій», а вже згодом конкурувати нарівні з іншими європейськими містами в «Мережах передачі знань» та «Мережах передачі інновацій». Це дасть можливість містам більш активно співпрацювати на європейському рівні та брати активну участь у європейській інтеграції України. Окрім перерахованих програм, актуальними є ряд інших – міжрегіональної, транскордонної та транснаціональної співпраці. Вони повинні стати нашими подальшими напрямками досліджень.

## ЛІТЕРАТУРА

1. Bertoni Arianna Europeanization and Sustainable Urban Development. A Comparative Case Study between Turin and Krakow. Analysis of Urban Strategies in the Context of the Urbact III Programme. URL: <https://ruj.uj.edu.pl/xmlui/handle/item/255367> (дата звернення: 10.03.2024).

2. Щербак В.М. Трансрегіональна співпраця як чинник підвищення інституційної спроможності публічного врядування. *Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування*. 2023. № 6. С. 111–118. URL: <https://journals.ksauniv.ks.ua/index.php/public/article/view/490> (дата звернення: 22.03.2024).

3. Valeria Fedeli Innovation in EU «Urban Policy» During the 2014–2020 Programming Period: Conceptions, Experiences and Perspectives. *EU Regional and Urban Policy*. 2019. P. 63–81. URL: [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-34575-4\\_5](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-34575-4_5) (дата звернення: 04.03.2024).

4. Partner Search Tool. *URBACT*. URL: <https://urbact.eu/partnersearchtool> (дата звернення: 11.03.2024).

5. Селменський М.С. Аналіз транскордонної співпраці як форми стабільного партнер-

ства між Україною та ЄС. *Часопис Київського університету права*. 2023. № 3. С. 244–247. URL: <https://chasprava.com.ua/index.php/journal/article/view/999> (дата звернення: 06.03.2024).

6. Кобеля-Звір М.Я. Грантові програми Європейської комісії як інструменти розвитку: можливості та бар'єри. *Науково-виробничий журнал «Бізнес-навігатор»*. 2023. Вип. 2 (72). С. 48–53. URL: [http://business-navigator.ks.ua/journals/2023/72\\_2023/9.pdf](http://business-navigator.ks.ua/journals/2023/72_2023/9.pdf) (дата звернення: 08.03.2024).

7. Кобеля-Звір М.Я. Грантові програми транскордонного співробітництва: можливості, перспективи, перепони. *Економічний простір*. 2023. № 186. С. 44–48. URL: <http://srd.pgasa.dp.ua:8080/handle/123456789/11096> (дата звернення: 10.03.2024).

8. Ninon Briot, Emmanuelle Boulineau, Lydia Coudroy de Lille et Lise Vaudor Mapping International Cooperation between European Cities: A Network Analysis of the Interreg C and Urbact Programs. *Cybergeo: European Journal of Geography* [En ligne], Espace, Société, Territoire, document 993, mis en ligne le 11 août 2021, consulté le 28 mars 2024. URL: <https://journals.openedition.org/cybergeo/37538> (дата звернення: 03.03.2024).

9. URBACT IV. Programme Manual. VERSION 5 – November 2023. Following W ritten Procedure from Monitoring Committee in August 2023. 139 p. URL: <https://urbact.eu/sites/default/files/2023-10/URBACT%20IV%20Programme%20Manual%20November%202023.pdf> (дата звернення: 16.03.2024).

10. Селменський М. С. Визначення напрямків подальшого розвитку співпраці між Україною та сусідніми країнами-партнерами ЄС. *Глобальна безпека та асиметричність світового господарства в умовах нестабільного розвитку економічних систем* : матеріали Науково-практичної інтернет-конференції (м. Кропивницький, 8 грудня 2023 р.) / упоряд. І.М. Миценко. Кропивницький : ЦНТУ, 2023. С. 430–434. URL: <http://repositsc.nuczu.edu.ua/bitstream/123456789/19701/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84%202023.pdf#page=430> (дата звернення: 22.03.2024).

11. Stefana Varvari, Dana Elena Bako STIMULATING URBAN COMPETITIVENESS BY NETWORKING. PART I – URBACT EU P. *Review of Economic Studies and Research Virgil Madgearu*. 2018. No. 2. P. 119–133. URL: <https://www.ceeol.com/search/article-detail?id=717408> (дата звернення: 18.03.2024).

12. URBACT welcomes cities from Ukraine and Moldova. *URBACT*. Edited on 26.01.2024. URL: <https://urbact.eu/whats-new/news/ukraine-moldova> (дата звернення: 27.03.2024).

13. Urban Act. *URBACT*. URL: <https://urbact.eu> (дата звернення: 09.03.2024).

14. Urban Innovative Actions. URL: <https://www.uia-initiative.eu/en> (дата звернення: 28.03.2024).

## REFERENCES

1. Bertoni Arianna Europeanization and Sustainable Urban Development. A Comparative Case Study between Turin and Krakow. Analysis of Urban Strategies in the Context of the Urbact III Programme, available at: <https://ruj.uj.edu.pl/xmlui/handle/item/255367> (accessed March 10, 2024).

2. Scherbak, V. M. (2023), Transrehional'na spivpratsia iak chynnyk pidvyschennia instytutsijnoi spromozhnosti publichnoho vriaduvannia [Transregional cooperation as a factor in increasing the institutional capacity of public governance]. *Tavrijs'kyj naukovyj visnyk. Serii: Publichne upravlinnia ta administruvannia*, no. 6, pp. 111–118, available at: <https://journals.ksauniv.ks.ua/index.php/public/article/view/490> (accessed March 22, 2024).

3. Valeria Fedeli (2019), Innovation in EU “Urban Policy” During the 2014–2020 Programming Period: Conceptions, Experiences and Perspectives. *EU Regional and Urban Policy*, pp. 63–81, available at: [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-34575-4\\_5](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-030-34575-4_5) (accessed March 4, 2024).

4. Partner Search Tool. *URBACT*, available at: <https://urbact.eu/partnersearchtool> (accessed March 11, 2024).

5. Selmens'kyj, M. S. (2023), Analiz transkordonnoi spivpratsi iak formy stabil'noho partnerstva mizh Ukrainoiu ta YeS [Analysis of cross-border cooperation as a form of stable partnership between Ukraine and the EU]. *Chasopys Kyivs'koho universytetu prava*, no. 3, pp. 244–247, available at: <https://chasprava.com.ua/index.php/journal/article/view/999> (accessed March 6, 2024).

6. Kobelia-Zvir, M. Ya. (2023), Hrantovi prohramy Yevropejs'koi komisii iak instrumenty rozvytku: mozhlyvosti ta bar'ery [Grant programs of the European Commission as development tools: opportunities and barriers]. *Naukovo-vyrobnychyy zhurnal “Biznes-navihator”*, vol. 2 (72), pp. 48–53, available at: [http://business-navigator.ks.ua/journals/2023/72\\_2023/9.pdf](http://business-navigator.ks.ua/journals/2023/72_2023/9.pdf) (accessed March 8, 2024).

7. Kobelia-Zvir, M. Ya. (2023), Hrantovi prohramy transkordonnoho spivrobitnytstva: mozhlyvosti, perspektyvy, perepony [Grant programs of cross-border cooperation: opportunities, prospects, obstacles]. *Ekonomichnyj prostir*, no. 186, pp. 44–48, available at: <http://srd.pgasa.dp.ua:8080/handle/123456789/11096> (accessed March 10, 2024).

8. Ninon Briot, Emmanuelle Boulineau, Lydia Coudroy de Lille et Lise Vaudor Mapping International Cooperation between European Cities: A Network Analysis of the Interreg C and Urbact Programs.

Cybergeo: *European Journal of Geography* [En ligne], Espace, Société, Territoire, document 993, mis en ligne le 11 août 2021, consulté le 28 mars 2024, available at: <https://journals.openedition.org/cybergeo/37538> (accessed March 3, 2024).

9. URBACT IV. Programme Manual. VERSION 5 – November 2023. Following W ritten Procedure from Monitoring Committee in August 2023. 139 p., available at: <https://urbact.eu/sites/default/files/2023-10/URBACT%20IV%20Programme%20Manual%20November%202023.pdf> (accessed March 16, 2024).

10. Selmens'kyj, M. S. (2023), Vyznachennia napriamkiv podal'shoho rozvytku spivpratsi mizh Ukrainoiu ta susidnimi krainamy-partneramy YeS [Determination of directions for further development of cooperation between Ukraine and neighboring EU partner countries]. *Hlobal'na bezpeka ta asymetrychnist' svitovoho hospodarstva v umovakh nestabil'noho rozvytku ekonomichnykh system*: materialy Naukovo-praktychnoi internet-konferentsii (m. Kropyvnyts'kyj, 8 hrudnia 2023 r.) / uporiad. I. M. Mytsenko [Global security and asymmetry of the world economy in conditions of unstable

development of economic systems: materials of the scientific and practical internet conference (Kropyvnytskyi, December 8, 2023) / edited by I. M. Mytsenko]. Kropyvnyts'kyj: TsNTU, pp. 430–434, available at: <http://repositsc.nuczu.edu.ua/bitstream/123456789/19701/1/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%BC%D1%96%D0%B6%D0%BD%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84%202023.pdf#page=430> (accessed March 22, 2024).

11. Stefana Varvari, Dana Elena Bako (2018), Stimulating urban competitiveness by networking. Part I – URBACT EU P. *Review of Economic Studies and Research Virgil Madgearu*, no. 2, pp. 119–133, available at: <https://www.ceol.com/search/article-detail?id=717408> (accessed March 18, 2024).

12. URBACT welcomes cities from Ukraine and Moldova. URBACT. Edited on 26.01.2024, available at: <https://urbact.eu/whats-new/news/ukraine-moldova> (accessed March 27, 2024).

13. Urban Act. *URBACT*, available at: <https://urbact.eu/> (accessed March 9, 2024).

14. Urban Innovative Actions, available at: <https://www.uia-initiative.eu/en> (accessed March 28, 2024).

*Стаття надійшла до редакції  
5 лютого 2024 року*