УДК 338.432:[336.64:004.9](477)

Шатіло О. В.
shatilo.oksana@kneu.edu.ua, ORCID: 0000-0002-6588-7111
докторка філософії з економіки, доцентка,
доцентка кафедри корпоративних фінансів і контролінгу,
Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана, м. Київ

ПЕРЕДУМОВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА

Анотація. *Зазначено, що агропродовольчий сектор є одним із визначених національних пріоритетів Стратегії цифрового розвитку інноваційної діяльності України. Вказано, що інтеграція цифрових технологій у сільське господарство є необхідним чинником підвищення ефективності функціонування галузі та подолання існуючих проблем її розвитку. В статті проаналізовано обсяги виробництва основних сільськогосподарських культур в Україні за 2020/2021–2024/2025 маркетингові роки. Обґрунтовано, що ефективна цифрова трансформація аграрних підприємств потребує системного підходу, який охоплює інвестиції в цифрову інфраструктуру, адаптацію технологій до масштабу господарства, навчання персоналу, інтеграцію цифрових рішень у бізнес-процеси, оптимізацію виробництва, розширення доступу до ринків через мобільні платформи, управління ризиками та забезпечення стійкості, соціальну інклюзію, екологічну ефективність і міжсекторальну кооперацію. Зазначено, що проблеми розвитку підприємств агросектору зумовлюють необхідність пошуку дієвих шляхів підвищення її конкурентоспроможності. Зауважено, що особливого значення набувають перспективні напрями цифрової трансформації, впровадження яких сприятиме підвищенню продуктивності господарської діяльності та управління. Зазначено, що серед пріоритетних напрямів цифровізації можна виділити такі ініціативи як: автоматизація та цифровізація бізнес-процесів; організація електронного документообігу; удосконалення систем управління відносинами з клієнтами (CRM); системи аналізу та моніторингу ринків; інтеграція з автоматизованими системами розповсюдження таргетованої реклами (Google Ads, Facebook Ads, YouTube Ads); дрони, пристрої IoT та системи відеоспостереження; цифрові платформи для планування, відстежування та управління виробничими процесами; автоматизація логістики; застосування систем на основі штучного інтелекту та нейронних мереж у аграрній сфері. Запропоновано логіко-структурну модель впливу цифрової трансформації сільськогосподарських підприємств на економічну стійкість держави.*

Ключові слова: цифрова трансформація, підприємство, сільські господарства, фінансові ресурси, інновації, інвестиції, стратегія, фінанси.

© Шатіло О. В., 2026
Стаття поширюється на умовах ліцензії відкритого доступу (CC BY 4.0)

Shatilo Oksana
shatilo.oksana@kneu.edu.ua, ORCID: 0000-0002-6588-7111
PhD, Associate Professor, Associate Professor Department
of Corporate Finance and Controlling,
Kyiv National Economic University named after Vadym Hetman, Kyiv

PREREQUISITES FOR THE DIGITAL TRANSFORMATION OF AGRICULTURAL ENTERPRISES

Abstract. *It is noted that the agri-food sector is one of the national priorities defined in the Strategy for the Digital Development of Innovation Activity in Ukraine. It is stated that the integration of digital technologies into agriculture is a necessary factor for improving the efficiency of the sector and overcoming the existing challenges to its development. The article analyzes the production volumes of major agricultural crops in Ukraine during the 2020/2021–2024/2025 marketing years. It is substantiated that the effective digital transformation of agricultural enterprises requires a systematic approach encompassing investments in digital infrastructure, adaptation of technologies to the scale of farming operations, personnel training, integration of digital solutions into business processes, production optimization, expanded market access through mobile platforms, risk management and resilience enhancement, social inclusion, environmental efficiency, and cross-sectoral cooperation. It is emphasized that the development challenges faced by agricultural enterprises necessitate the search for effective ways to enhance their competitiveness. Particular importance is attached to promising areas of digital transformation, the implementation of which will contribute to increasing the productivity of business operations and managerial activities. It is noted that the priority areas of digitalization include such initiatives as automation and digitalization of business processes; implementation of electronic document management systems; improvement of customer relationship management (CRM) systems; market analysis and monitoring systems; integration with automated targeted advertising platforms (Google Ads, Facebook Ads, YouTube Ads); drones, IoT devices, and video surveillance systems; digital platforms for planning, tracking, and managing production processes; logistics automation; and the application of artificial intelligence and neural network-based systems in the agricultural sector. A logical and structural model illustrating the impact of the digital transformation of agricultural enterprises on the economic resilience of the state is proposed.*

Keywords: digital transformation, enterprise, agricultural holdings, financial resources, innovations, investments, strategy, finance.

JEL Classification: Q12, G32, O33
DOI: https://doi.org/10.32782/2522-1256-2026-50-22

Постановка проблеми. Розвиток сільського господарства, з одного боку, відбувається в умовах глобального конкурентного середовища, а, з іншого, у необхідності посилення продуктивності виробництва та сприянні продовольчої безпеки. У зв'язку з цим, цифрова трансформація є однією з ключових умов переорієнтації діяльності підприємств аграрного сектору. Незважаючи на важливість застосування цифровізації на підприємствах, інформаційно-комунікаційні технології аграрного сектору залишається розвиненими частково, а застосування цифрових рішень уповільнюється низкою соціально-економічних чинників. При цьому варто зазначити, що використання цифрових технологій сприяє підвищенню ефективності виробничих процесів, оперативності прийняття управлінських рішень і конкурентоспроможності сільськогосподарських підприємств. Це визначає необхідність дослідження передумов цифрової трансформації підприємств сільського господарства, пошуку ключових чинників, що впливають на готовність суб'єктів господарювання до впровадження цифрових технологій, а також обґрунтування напрямів активізації цифрових перетворень в аграрному секторі економіки.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Дослідженням питань цифрової трансформа-

ції та впровадження інформаційних технологій у господарській діяльності сільськогосподарських підприємств займаються вітчизняні та зарубіжні науковці.

Теоретико-практичними засадами цифрової трансформації компаній, розвитку аспектів цифрового сільського господарства та застосування інноваційних технологій висвітлено в працях багатьох вчених.

Фейян Ван, Сіньчен Ма, Жуйцзе Чен, Сіян Хонг, Вейцян Ван, Шеннань Ду, Тянью Бао, Гуопен Ван та Хао Панг досліджували особливості цифрової трансформації сільського господарства та вплив цифрових технологій на підвищення ефективності, продуктивності та сталості аграрного виробництва [1]. Юань Менг та Цзяонькунь Лі визначали як вплив цифровізації сільського господарства стимулює інтеграцію сільської промисловості [2]. Б. Мельник здійснив аналіз економічних переваг цифрової трансформації аграрного сектору, охарактеризувавши при цьому цифрові інструменти та способи їх використання [3]. Лей Цао та Гуосон Ван вивчали вплив цифрових фінансів на сільськогосподарське виробництво через призму цифрового розвитку аграрного сектору [4]. У дослідженні Ю. І. Качанівської [5] висвітлено питання економічної безпеки сільськогосподарських підприємств, визначено ключові виклики їх функціонуванню та запропоновано заходи щодо підвищення ефективності управління економічною безпекою. С. В. Коляденко, О. В. Дзісь та В. Л. Гайдей [6] аналізували потенціал цифровізації в аграрному секторі України та визначали фактори впливу на продуктивність, стійкість та фінансову стабільність аграрних підприємств.

Разом з тим, результати наукових досліджень зазначають, що, незважаючи на вагомий науковий доробок у сфері цифрової трансформації аграрного сектору, недостатньо уваги приділено науковому пошуку передумов впровадження цифровізації підприємств сільського господарства.

Постановка завдання. Мета статті полягає у дослідженні та аналізі передумов запровадження цифрової трансформації підприємств сільського господарства, визначенні основних чинників, що сприяють цифровізації аграрного сектору економіки, а також обґрунтуванні її важливості для підвищення ефективності діяльності суб'єктів підприємницької діяльності.

Виклад основного матеріалу дослідження. На початку XXI століття, світове сільське господарство стикається з безпрецедентними викликами: постійним зростанням населення, обмеженими земельними ресурсами, посиленням зміни клімату та зростаючим тиском на навколишнє середовище. Згідно з прогнозами Продовольчої та сільськогосподарської організації Об'єднаних Націй (ФАО), очікується, що до 2050 року населення світу досягне 9,7 мільярда осіб, а попит на продукти харчування зросте на понад 70%. Традиційних моделей сільськогосподарського виробництва більше недостатньо для задоволення подвійних потреб майбутньої продовольчої безпеки та сталого розвитку. На цьому тлі інтеграція цифрових технологій у сільське господарство стала важливим чинником підвищення ефективності функціонування галузі та подолання існуючих проблем її розвитку [1].

Цифровізація сільського господарства визначається як комплексна інтеграція цифрових систем у сільськогосподарську практику, що охоплює виробництво, орієнтоване на дані, транзакції на платформах та цифрову координацію [2].

При цьому ефективна цифрова трансформація аграрних підприємств потребує системного підходу, який охоплює інвестиції в цифрову інфраструктуру, адаптацію технологій до масштабу господарства, навчання персоналу, інтеграцію цифрових рішень у бізнес-процеси, оптимізацію виробництва, розширення доступу до ринків через мобільні платформи, управління ризиками та забезпечення стійкості, соціальну інклюзію, екологічну ефективність і міжсекторальну кооперацію. Впровадження таких заходів дозволяє аграрним підприємствам не лише підвищити продуктивність і рентабельність, а й забезпечити фінансову стабільність, конкурентоспроможність [3].

Незважаючи на те, що сільське господарство є основою національної економіки та виконує важливу місію гарантування екологічної та національної продовольчої безпеки, збільшення доходів фермерів та стабільності сільських районів, є низка труднощів, які не дають можливості підвищити ефективність діяльності суб'єктів господарювання [4].

Серед основних проблемами сільськогосподарських підприємств є [5]:

– низький рівень ресурсно-технічного забезпечення (неспроможність забезпечити

виробництво матеріальними ресурсами в необхідному обсязі);

– обмеженість власних фінансових коштів;

– відсутність капіталовкладень (унеможливлює процес відтворення основних фондів);

– низький рівень продуктивності праці працівників;

– брак кваліфікованих кадрів на підприємствах;

– нераціональне використання земельних ресурсів;

– низький рівень цінової конкурентоспроможності підприємств.

Виявлені проблеми розвитку підприємств агросектору зумовлюють необхідність пошуку дієвих шляхів підвищення її конкурентоспроможності. Враховуючи зазначене, особливого значення набувають перспективні напрями цифрової трансформації, впровадження яких сприятиме підвищенню продуктивності господарської діяльності та управління.

Серед пріоритетних напрямів цифровізації можна виділити такі ініціативи як [6]:

– автоматизація та цифровізація бізнес-процесів;

– організація електронного документообігу;

– удосконалення систем управління відносинами з клієнтами (CRM);

– системи аналізу та моніторингу ринків;

– інтеграція з автоматизованими системами розповсюдження таргетованої реклами (Google Ads, Facebook Ads, YouTube Ads);

– дрони, пристрої IoT та системи відеоспостереження;

– цифрові платформи для планування, відстежування та управління виробничими процесами;

– автоматизація логістики;

– застосування систем на основі штучного інтелекту та нейронних мереж у аграрній сфері.

Активне та системне впровадження інструментів цифровізації є ефективною передумовою для технологічного прогресу сфери сільського господарства.

Аграрний сектор України ефективно інтегрувався у світову продовольчу систему і відіграє важливу роль для покращення соціально-економічної ситуації та забезпечення продовольчої безпеки держави і глобальних продовольчих ринків. Україна є одним із ключових гарантів продовольчої безпеки у світовому масштабі, забезпечуючи частку виробництва соняшникової олії у світовому виробництві у 2022/23 маркетинговому році на рівні 27,8%, ячменю – 4 %, пшениці – 2,7 %, кукурудзи – 2 %, цукру – 0,8 % та частку експорту соняшникової олії у світовому експорті на рівні 40,3 %, кукурудзи – 15 %, ячменю – 8,4 %, пшениці – 7,9 %, цукру – 1,1 %. Враховуючи те, що за даними ООН близько 9 % населення світу недоїдають, такий внесок України був досить вагомим [7].

За інформаціє Системи інформації про аграрні ринки (AMIS), протягом 2020/21–2024/25 маркетингових років на території України відбулися значні зміни у виробничих обсягах основних сільськогосподарських культур (рис.1). Найвищі показники були притаманні для кукурудзи та пшениці, які залишаються одним з головних сільськогосподарських культур в структурі аграрного виробництва держави. Насамперед виробництво кукурудзи становило 42,11 млн т у 2021/22 маркетинговому році, тоді як у 2024/25 році скоротилося до 25,0 млн т. Виробництво пшениці також характеризувалося змінами і в 2024/25 маркетинговому році становило – 22,4 млн т.. При цьому виробництво сої свідчило про зростаючу тенденцію, досягнувши 7,31 млн т. у 2024/25 маркетинговому році. Обсяги виробництва рису були незначними та сягали більше, ніж 0,03 млн т.. Проаналізована динаміка свідчить про потребу у підвищенні результативності виробничих процесів, ефективності управлінських рішень й адаптації аграрних підприємств до зовнішніх змін, що актуалізує впровадження цифрової трансформації сільськогосподарських підприємств.

Агропродовольчий сектор, який є одним із визначених національних пріоритетів у Стратегії цифрового розвитку інноваційної діяльності України до 2030 року, зіткнувся з низкою взаємопов'язаних обмежень. Станом на 2025 рік загальна площа оброблюваних земель в Україні скоротилася на 23,5 % порівняно з довоєнним періодом. Водночас, 18 % виробників сільськогосподарської продукції по країні та 38 % виробників у прифронтових регіонах повідомляли про наявність земель, забруднених мінами та нерозірваними боєприпасами. Забруднення приблизно 137–139 тис. км² території (близько 25 % тери-

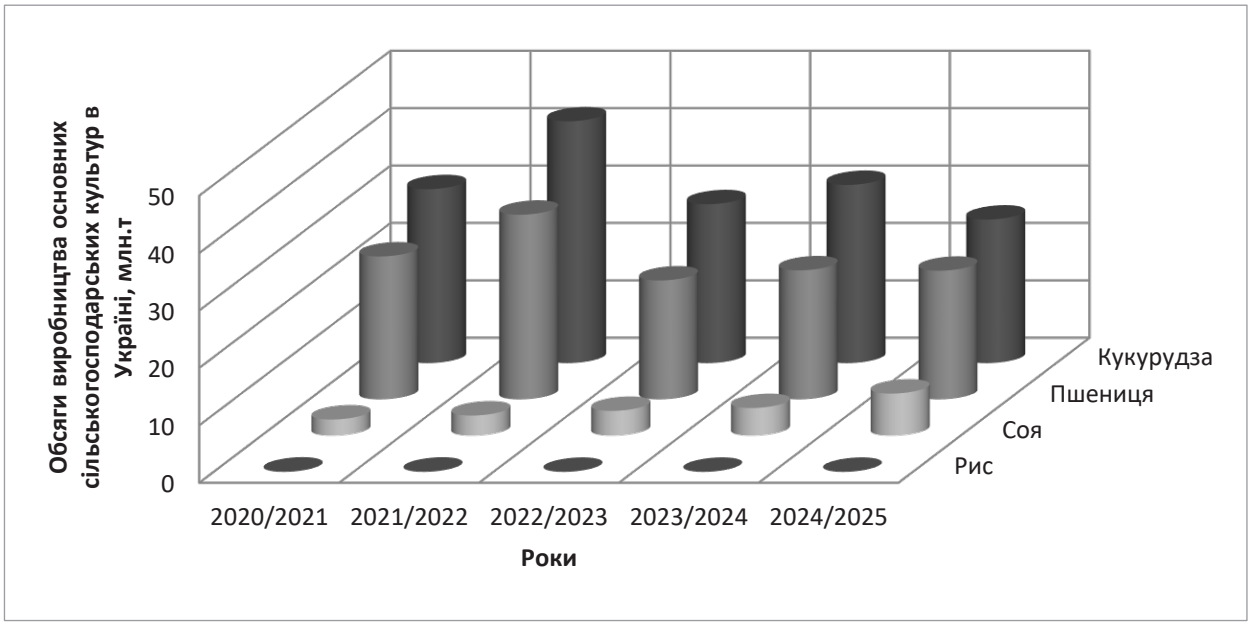


Рис. 1. Обсяги виробництва основних сільськогосподарських культур в Україні за 2020/2021–2024/2025 маркетингові роки

Джерело: складено авторкою за даними [8]

торії України, переважно сільськогосподарських угідь) суттєво обмежило інвестиційну активність, проведення польових робіт, забезпечення трудовими ресурсами, відновлення зрошувальних систем, а також впровадження автономних і прецизійних технологій у сільському господарстві. Попри зазначені труднощі, з середини 2025 року агропродовольчий сектор України увійшов у більш структуровану фазу відновлення. Сільське господарство поступово перейшло від подолання кризових наслідків до системної відбудови. До ключових пріоритетів належать гуманітарне розмінування сільськогосподарських земель, відновлення зрошувальної інфраструктури, розвиток цифрового управління в аграрній сфері та гармонізація аграрної політики України зі стандартами Спільної аграрної політики Європейського Союзу (САР). Зазначені процеси свідчать про перехід до нового етапу розвитку, в межах якого відновлення аграрного сектору, розмінування територій, цифровізація та європейська інтеграція виступають взаємопов'язаними чинниками зміцнення його стійкості та підвищення конкурентоспроможності [9].

Оскільки підприємства сільського господарства є критично важливими для розвитку економіки держави варто врахувати, що є чинники впливу впровадження цифрової трансформації (рис. 2). Враховуючи їх, можна зазначити, які стратегічні кроки варто зробити, щоб розширити можливості, знизити витрати та підвищити ефективність діяльності підприємств. Найбільш поширеними каталізаторами впливу інтеграції процесів цифрової трансформаціє є цифрова інфраструктура, яка є комплексом інформаційно-комунікаційних технологій, цифрових платформ та підрозділів, які забезпечують автоматизацію процесів та сприяють підвищенню економічної доцільності прийняття управлінських рішень. Фінанси підприємства забезпечують успішне функціонування та розвиток підприємства через процес формування, розподілу та використання грошових коштів. При цьому механізми державної підтримки створюють комплекс економіко-правових та організаційних інструментів, які сприяють впровадженню цифровізації. Цифрова компетентність персоналу відіграє важливу роль, адже від готовності та мотивації співробітників залежить ефективність впровадження та результат. Інноваційна орієнтація підприємств є запорукою внутрішнього розвитку компанії, оскільки безпосередньо впливає на конкуренцію підприємства на ринку. При цьому розмір підприємства (велике, середнє, мале) є причиною, чому ті чи інші інструменти цифровізації впроваджують швидше або повільніше. Інформаційне забезпечення та природні умови є важливими чинниками впровадження

цифровоої трансформації. Наявність достовірних інформаційних ресурсів сприяє впровадженню цифрових технологій та прийняттю обґрунтованих управлінських рішень, тоді як природно-кліматичні умови зумовлюють необхідність у впровадженні цифрових інструментів для моніторингу та прогнозування виробничих процесів.

Сукупність зазначених чинників впливає на економічний ефект впровадження цифрової трансформації сільськогосподарських підприємств. Для компанії це:

- збільшення обсягів врожаю;
- зниження собівартості продукції;
- покращення управлінських рішень;
- мінімізація ризиків;
- зменшення негативного впливу виробництва на навколишнє середовище;
- підвищення конкурентоспроможності;
- зростання продуктивності праці;
- оптимізація ресурсів.

Економічна результативність впливає на економічну стійкість держави через підвищення експортного потенціалу країни, посилення продовольчої безпеки держави, створення привабливого інвестиційного клімату, зростання обсягів виробництва сільськогосподарської продукції, зміцнення конкурентних позицій аграрного сектору на зовнішньому ринку, збільшення доходів аграрних підприємств та податків до державного бюджету. Все це в сукупності буде спряти економічній вигоді та довгостроковому розвитку країни.

За даними показників Global Innovation Index, Україна займає у 2025 році «Патенти за походженням» – 33 місце, «Людський капітал і наукові дослідження» – 65 місце, «Інноваційні зв'язки» – 72 місце, Результати у сфері знань і технологій – 47 місце та «Інфраструктура» – 75 місце. Це вказує на наявність значного науково-дослідного потенціалу, достатньо розвиненої системи підготовки кадрів і спроможності до створення нових технологічних рішень. Водночас слабшими сторонами залишаються інституційне середовище (108 місце), ринкова розвиненість (85 місце) та розвиток креативних індустрій (67 місце), що стримує процеси інноваційного розвитку та цифрової трансформації економіки [10].

Зазначені результати свідчать, що Україна володіє значним потенціалом у сфері формування людського капіталу, наукових досліджень та створенні технологічних розробок. Відносно високі позиції за показниками результатів у сфері знань і технологій та патентної активності свідчать про спроможність генерувати інновації. Разом з тим подальша цифрова трансформація потребує вдосконалення інституційного середовища, розвитку ринкових механізмів та посилення інноваційної взаємодії між бізнесом, наукою і державою.

Саме ці показники найкраще характеризують передумови, проблеми та перспективи цифрової трансформації сільськогосподарських підприємств України.

Отже, цифрова трансформація підприємств сільського господарства є одним із ключових чинників економічної стійкості України. Пріоритетами визначено подальше приєднання до єдиного цифрового ринку ЄС, розширення цифрових послуг, розвиток стійкої цифрової інфраструктури, а також інтеграцію цифрових інструментів, технологій та аналітики даних для переосмислення бізнес-процесів та зумовлює впровадження інноваційної діяльності підприємств.

Висновки і перспективи подальших досліджень у даному напрямі. Цифрова трансформація підприємств сільського господарства є необхідною умовою розвитку аграрного сектору економіки, оскільки допомагає підвищенню виробництва, раціоналізації використання наявних ресурсів, удосконаленню якості організаційно-управлінських рішень та зміцненню конкурентоспроможності підприємств. Інтеграція цифрових технологій у діяльності компаній сільського господарства зумовлюється сукупністю взаємопов'язаних певних передумов, серед яких є економічні, кадрові, організаційні та інституційні. Результати дослідження свідчать, що необхідними передумовами цифрової трансформації є розвиток цифрової інфраструктури, поширення інноваційних технологій, зростання потреби в підвищенні продуктивності та ресурсоефективності виробництва, а також посилення вимог до оперативності й обґрунтованості управлінських рішень. При цьому ефективність цифрових перетворень значною мірою залежить від рівня цифрової компетентності персоналу, фінансових можливостей суб'єктів підприємницької діяльності та державної підтримки.

Отже, створення сприятливих умов для впровадження цифрових технологій, розви-

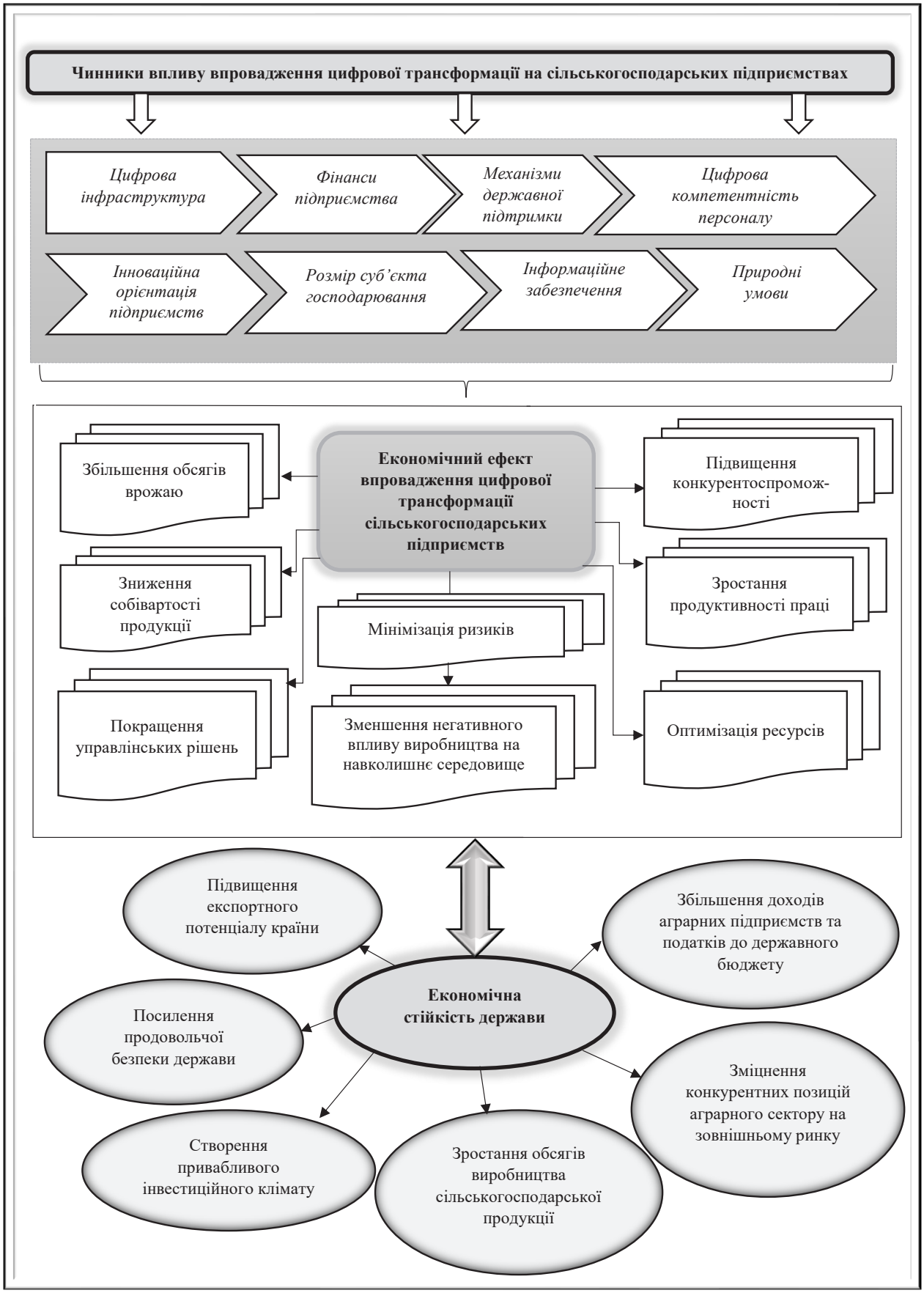


Рис. 2. Логіко-структурна модель впливу цифрової трансформації сільськогосподарських підприємств на економічну стійкість держави

Джерело: авторська розробка

ток цифрових навичок працівників та стимулювання інноваційної діяльності є важливими умовами цифрової трансформації підприємств сільського господарства.

ЛІТЕРАТУРА

1. Wang F., Ma X., Chen R., Hong S., Wang W., Du S., Bao T., Wang G. The path of agricultural digital transformation: from precision empowerment to an intelligent and sustainable future. *Smart Agricultural Technology.* 2026. Vol. 15. Article 102430. DOI: https://doi.org/10.1016/j.atech.2026.102430

2. Meng Y., Li J. How agricultural digitalization drives rural industry integration: The role of innovation and entrepreneurship. *Journal of Rural Studies*. 2026. Vol. 126. Article 104294. DOI: https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2026.104294

3. Мельник Б. І. Економічні переваги цифрової трансформації аграрного сектору: аналіз інструментів і практик. *Економіка та суспільство.* 2025. Вип. 78. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-99

4. Cao L., Wang G. Impact of digital finance on agricultural production: From the perspective of agricultural digital development. *Finance Research Letters.* 2024. Vol. 66. Article 105698. DOI: https://doi.org/10.1016/j.frl.2024.105698

5. Качанівська Ю. І. Економічна безпека сільськогосподарських підприємств. *Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. Серія економічна*. 2015. № 1. С. 98–104. Available at: https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/1361/1/%D0%9A%D0%B0%D1%87%D0%B0%D0%BD%D1%96%D0%B2%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B0.pdf (дата звернення: 15.09.2026).

6. Коляденко С. В., Дзісь О. В., Гайдей В. Л. Перспективні напрями цифровізації аграрних підприємств у контексті економічної безпеки. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-84

7. Про схвалення Стратегії розвитку сільського господарства та сільських територій в Україні на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025-2027 роках : Розпорядження Кабінету Міністрів України від 15 листопада 2024 р. № 1163-р. Available at: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1163-2024-p#Text (дата звернення: 15.09.2026).

8. Agricultural Market Information System (AMIS). Custom Query Database. Available at: https://app.amis-outlook.org/#/market-database/custom-query (дата звернення: 15.09.2026).

9. World Intellectual Property Organization (WIPO). *Report on the Assistance and Support for Ukraine's Innovation and Creativity Sector and Intellectual Property System.* Document A/68/7. Geneva, 2026. 36 p. Available at: https://www.wipo.int/meetings/en/details.jsp?meeting_id= (дата звернення: 08.09.2026).

10. World Intellectual Property Organization (WIPO). Global Innovation Index 2025: Innovation at a Crossroads. Geneva : WIPO, 2025. 295 p. Available at: https://www.wipo.int/web-publications/global-innovation-index-2025/en/ (дата звернення: 15.09.2026).

REFERENCES

1. Wang F., Ma X., Chen R., Hong S., Wang W., Du S., Bao T., Wang G. (2026). The path of agricultural digital transformation: from precision empowerment to an intelligent and sustainable future. *Smart Agricultural Technology*. Vol. 15. Article 102430. DOI: https://doi.org/10.1016/j.atech.2026.102430

2. Meng Y., Li J. (2026) How agricultural digitalization drives rural industry integration: The role of innovation and entrepreneurship. *Journal of Rural Studies*. Vol. 126. Article 104294. DOI: https://doi.org/10.1016/j.jrurstud.2026.104294

3. Melnyk B. I. (2025) Ekonomichni perevahy tsyfrovoi transformatsii ahrarnoho sektoru: analiz instrumentiv i praktyk [Economic Benefits of Digital Transformation of the Agricultural Sector: Analysis of Tools and Practices]. *Ekonomika ta suspilstvo*. Issue 78. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-99

4. Cao L., Wang G. (2024) Impact of digital finance on agricultural production: From the perspective of agricultural digital development. *Finance Research Letters*. Vol. 66. Article 105698. DOI: https://doi.org/10.1016/j.frl.2024.105698

5. Kachanivska, Yu. I. (2015). Ekonomichna bezpeka silskohospodarskykh pidpryiemstv [Economic security of agricultural enterprises]. *Naukovyi visnyk Lvivskoho derzhavnoho universytetu vnutrishnikh sprav. Seriia ekonomichna*, no. 1, pp. 98–104. Available at: https://dspace.lvduvs.edu.ua/bitstream/1234567890/1361/1/Качанівська.pdf

6. Koliadenko, S. V., Dzis, O. V., & Haidei, V. L. (2024). Perspektyvni napriamy tsyfrovizatsii ahrarnykh pidpryiemstv u konteksti ekonomichnoi bezpeky [Prospective directions of digitalization in agricultural enterprises within the context of economic security]. *Ekonomika ta suspilstvo*, no. 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-84

7. Pro skhvalennia Stratehii rozvytku silskoho hospodarstva ta silskykh terytorii v Ukraini na period do 2030 roku ta zatverdzhennia

operatsiinoho planu zakhodiv z yii realizatsii u 2025–2027 rokakh [On approval of the Strategy for the development of agriculture and rural areas in Ukraine until 2030 and approval of the operational action plan for its implementation in 2025–2027]. (2024). Rozporiadzhennia Kabinetu Ministriv Ukrainy vid 15 lystopada 2024 r. No. 1163-r. Available at: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1163-2024-p#Text

8. Agricultural Market Information System (AMIS). Custom Query Database. Available at: https://app.amis-outlook.org/#/market-database/custom-query (accessed: 15.09.2026).

9. World Intellectual Property Organization (WIPO). *Report on the Assistance and Support for Ukraine's Innovation and Creativity Sector and Intellectual Property System*. Document A/68/7. Geneva, 2026. 36 p. Available at: https://www.wipo.int/meetings/en/details.jsp?meeting_id= (accessed: 08.09.2026).

10. World Intellectual Property Organization (WIPO). Global Innovation Index 2025: Innovation at a Crossroads. Geneva : WIPO, 2025. 295 p. Available at: https://www.wipo.int/web-publications/global-innovation-index-2025/en/ (accessed: 15.09.2026).

Дата надходження статті: 17.09.2026
Дата прийняття статті: 15.10.2026
Дата публікації статті: 09.11.2026