

УДК: 330.341

Тимкович О. І.,

zawksana@gmail.com, ORCID ID: 0000-0003-3262-0768,

Researcher ID: F-1910-2019,

к.е.н., доц., в.о. завідувача кафедри економіки і маркетингу ННІ “Інститут просторового планування і перспективних технологій”, Національний університет “Львівська політехніка”, м. Львів

ЕКОНОМІЧНІ РЕЗУЛЬТАТИ ІНВЕСТУВАННЯ У ВІДТВОРЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД

Анотація. У статті досліджено економічні результати інвестування у відтворення людського капіталу територіальних громад як ключової передумови їх стійкого, інноваційно орієнтованого та соціально збалансованого розвитку. Обґрунтовано, що в сучасних умовах воєнних викликів, демографічних втрат, міграційних змін і потреб повоєнного відновлення інвестування у людський капітал слід розглядати не лише як складову соціальної політики, а як стратегічний інструмент зміцнення економічної, бюджетної та інституційної спроможності громади. Уточнено сутність інвестування у відтворення людського капіталу на локальному рівні як цілеспрямованого спрямування бюджетних, приватних, донорських і партнерських ресурсів на збереження, відновлення, накопичення та якісне оновлення людського потенціалу населення. Виокремлено основні складові такого інвестування: демографічно-здоров'язбережувальну, освітньо-когнітивну, професійно-кваліфікаційну, цифрово-інноваційну, соціально-інклюзивну, культурно-ціннісну та інституційно-середовищну. На прикладі Львівської міської територіальної громади проаналізовано динаміку бюджетного фінансування ключових складових відтворення людського капіталу у 2021-2025 рр. та встановлено його зростання, що супроводжується позитивними змінами у сфері зайнятості, доходів населення, фінансової спроможності громади, розвитку цифрової інфраструктури й інноваційного середовища. Доведено, що економічні результати інвестування проявляються у прямих, непрямих і довгострокових ефектах: від підвищення якості базових послуг і функціональної спроможності соціальної сфери до розширення податкової бази, посилення підприємницької активності та технологічної модернізації громади. Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості їх використання для вдосконалення місцевої бюджетної політики, визначення інвестиційних пріоритетів і підвищення ефективності стратегічного управління розвитком територіальних громад.

Ключові слова: людський капітал, відтворення людського капіталу, людський потенціал, інноваційний розвиток, економічні ефекти, інвестування, територіальні громади, регіональний розвиток, повоєнне відновлення.

Тимкович О. І.,

zawksana@gmail.com, ORCID ID: 0000-0003-3262-0768,

Researcher ID: F-1910-2019,

Ph.D, Associate Professor, Acting Head of the Department of Economics and Marketing, Educational and Scientific Institute “Institute of Spatial Planning and Advanced Technologies”, Lviv Polytechnic National University, Lviv

ECONOMIC RESULTS OF INVESTING IN THE REPRODUCTION OF HUMAN CAPITAL OF TERRITORIAL COMMUNITIES

Abstract. The article examines the economic results of investing in the reproduction of human capital in territorial communities as a key prerequisite for their sustainable, innovation-oriented, and socially balanced development. It is substantiated that under current wartime challenges, demographic losses, migration shifts, and the needs of Ukraine's post-war recovery, investment in human capital should be considered not only as a component of social policy, but also as a strategic instrument for strengthening the economic, budgetary, and institutional capacity of a community. The essence of investment in the reproduction of human capital at the local level is clarified as the purposeful allocation of budgetary, private, donor, and partnership resources aimed at preserving, restoring, accumulating, and qualitatively renewing the human potential of the population. The main components of such investment are identified, namely



demographic and health-preserving, educational and cognitive, professional and qualification, digital and innovation, social and inclusive, cultural and value-based, and institutional and environmental. Using the example of the Lviv City Territorial Community, the article analyzes the dynamics of budget financing of the key components of human capital reproduction in 2021-2025 and reveals its growth, accompanied by positive changes in employment, population income, the financial capacity of the community, as well as the development of digital infrastructure and the innovation environment. It is proved that the economic results of such investment are manifested through direct, indirect, and long-term effects, ranging from improved quality of basic services and strengthened functional capacity of the social sphere to the expansion of the tax base, enhanced entrepreneurial activity, and technological modernization of the community. The practical significance of the results obtained lies in the possibility of their use for improving local budget policy, identifying investment priorities, and increasing the effectiveness of strategic management of territorial community development.

Keywords: human capital, human capital reproduction, human potential, innovative development, economic effects, investment, territorial communities, regional development, post-war recovery.

JEL Classification: R58, J24, I18

DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-1205-2026-85-33>

Постановка проблеми. У сучасних умовах соціально-економічної трансформації, посилення глобальної конкуренції, цифровізації господарських процесів та поглиблення територіальних диспропорцій особливої актуальності набуває проблема забезпечення сталого розвитку територіальних громад на основі ефективного використання та відтворення людського капіталу. Саме людський капітал дедалі більше визначає можливості громад до економічного зростання, інноваційного оновлення, підвищення якості життя населення, формування інституційної спроможності та адаптації до нових викликів. У цьому контексті інвестування у відтворення людського капіталу слід розглядати не лише як соціально орієнтований напрям місцевої політики, а як стратегічний інструмент формування довгострокових економічних результатів розвитку громади.

Особливої ваги ця проблематика набуває в умовах воєнних викликів і повоєнного відновлення України, коли територіальні громади одночасно стикаються з демографічними втратами, міграційними процесами, зменшенням трудового потенціалу, погіршенням доступу до якісних освітніх і медичних послуг, а також необхідністю відновлення локальних економічних систем. За таких обставин інвестування у відтворення людського капіталу стає не лише передумовою компенсації наявних втрат, а й базою для переходу до нової моделі розвитку громад, орієнтованої на інноваційність, інклюзивність, адаптивність і довгострокову конкурентоспроможність.

У зв'язку з цим науковий інтерес становить дослідження інвестування у відтворення людського капіталу як багаторівневого процесу, результативність якого виявляється у зростанні економічної активності населення, підвищенні якості трудового потенціалу, розвитку місцевого підприємництва, зміцненні податкової бази, активізації інноваційних процесів і формуванні передумов для сталого розвитку територіальних громад. Важливим є також формування теоретико-методичних засад оцінювання таких результатів із урахуванням специфіки локального середовища, інституційної спроможності органів місцевого самоврядування та

особливостей сучасного етапу суспільно-економічних трансформацій.

Постановка завдання. Метою статті є обґрунтування економічних результатів інвестування у відтворення людського капіталу територіальних громад та визначення їх ролі у забезпеченні стійкого, інноваційно орієнтованого місцевого розвитку. **Завдання статті** полягають у розкритті сутності інвестування у відтворення людського капіталу територіальних громад, визначенні основних напрямів і складових такого інвестування, виявленні економічних результатів та ефектів інвестування, обґрунтуванні їх впливу на стійкий інноваційно орієнтований розвиток територіальних громад та окресленні підходів до підвищення ефективності відповідних інвестицій.

У процесі дослідження використано загальнонаукові та спеціальні методи, зокрема: методи теоретичного узагальнення і систематизації – для уточнення сутності інвестування у відтворення людського капіталу територіальних громад; аналізу і синтезу – для виокремлення основних напрямів та економічних результатів такого інвестування; структурно-логічного аналізу – для обґрунтування взаємозв'язку між відтворенням людського капіталу та місцевим розвитком; порівняльного підходу – для зіставлення наукових підходів до оцінювання результативності інвестицій; абстрактно-логічного методу – для формування висновків і практичних узагальнень.

Аналіз попередніх досліджень та публікацій. Теоретичну основу дослідження становлять положення теорії людського капіталу, розвинуті у працях Г. Беккера, Дж. Мінсера, Т. Шульца [1] та інших учених, у яких обґрунтовано роль знань, навичок і здоров'я як ключових чинників економічного зростання та інноваційного розвитку. У вітчизняній науці проблематику розвитку людського капіталу, його відтворення та управління ним досліджували Л. Артеменко [2], О. Грішнова [3], І. Бондаренко [4], Т. Кравченко [5], О. Москаленко [6], Д. Терещенко [7] та ін. Водночас недостатньо опрацьованими залишаються питання економічних результатів інвестування у відтворення людського капіталу територіальних громад, особливо в умовах повоєнної відбудови та посилення інноваційних пріоритетів місцевого розвитку.

Виклад основного матеріалу дослідження. У сучасній економічній науці людський капітал розглядається як накопичений запас здоров'я, знань, навичок, компетентностей, мотиваційних і поведінкових характеристик людини, що формують її продуктивність, здатність до зайнятості, підприємництва та інноваційної активності. Саме тому інвестиції у людський капітал мають розглядатися не як поточні соціальні витрати, а як продуктивні вкладення з відстроченою, але стійкою економічною віддачею. Світовий банк прямо визначає людський капітал як базовий чинник економічного зростання і створення робочих місць, а узагальнення емпіричних досліджень показує, що середня приватна віддача від одного додаткового року навчання становить близько 9% на рік [8].

Зважаючи на це, інвестування у відтворення людського капіталу територіальних громад доцільно розглядати як цілеспрямоване спрямування бюджетних, приватних, домогосподарських, донорських та партнерських ресурсів на збереження, відновлення, накопичення та якісне оновлення людського потенціалу мешканців громади. Йдеться не лише про підтримання наявного рівня освіти чи здоров'я, а про розширене відтворення людського капіталу, за якого зростають освітньо-кваліфікаційні параметри населення, його адаптивність до технологічних змін, підприємницька спроможність, соціальна включеність і здатність генерувати нову вартість у межах регіональної економіки. Такий підхід узгоджується з Національною стратегією людського розвитку, яка серед ключових напрямів виокремлює охорону здоров'я, освіту і науку, культуру, зайнятість, професійну освіту, освіту дорослих, інтеграцію науки, освіти і бізнесу, а також використання цифрових технологій [9].

Економічна сутність інвестування у відтворення людського капіталу на рівні територіальної громади виявляється через його вплив на базові параметри економічного розвитку: продуктивність праці, рівень економічної активності населення, масштаби підприємництва, податкоспроможність, інноваційну динаміку та стійкість локального ринку праці. Людський капітал виступає не лише чинником підвищення індивідуальних доходів, а й драйвером підприємництва й інновацій. Відповідно, інвестиції у людський капітал у межах громади мають розглядатися як інструмент не лише соціальної підтримки населення, а й економічного відновлення, створення нових робочих місць та розширення місцевої бази розвитку [10].

Місце інвестування у сукупності складових відтворення людського капіталу в системі місцевого розвитку є системоутворювальним. OECD визначає місцевий розвиток як процес формування сильніших і життєздатніших громад, де економічні можливості поєднуються з високою якістю життя, соціальною включеністю та згуртованістю. Водночас дослідження цього процесу відображає необхідність активної позиції освітніх та наукових інституцій у забезпеченні економічного, соціального та культурного розвитку регіонів. В українській нормативній площині Концепція інтегрованого розвит-

ку території громади також прямо пов'язує розвиток громади із засадами сталого розвитку, підвищенням якості життя, доступності, рівності можливостей і ділової активності, а сам процес її формування передбачає залучення мешканців і суб'єктів господарювання [11; 12].

Саме тому в архітектурі місцевого розвитку його доцільно позиціонувати не як допоміжний соціальний блок, а як базовий актив громади, що визначає результативність економічної політики, якість публічних послуг і довгострокову траєкторію зростання.

На сьогодні для територіальних громад питання інвестування у людський капітал включає широкий спектр взаємопов'язаних напрямів, серед яких особливе значення мають розвиток освіти, охорони здоров'я, професійної підготовки, цифрових компетентностей, соціальної інфраструктури, безпечного середовища проживання та механізмів стимулювання економічної активності населення. Такі інвестиції створюють основу для підвищення продуктивності праці, розширення підприємницького потенціалу, зростання зайнятості, зміцнення фінансової спроможності місцевих бюджетів і формування сприятливого середовища для інноваційної діяльності. Відтак економічні результати інвестування у відтворення людського капіталу мають комплексний і мультиплікативний характер, проявляючись як у безпосередньому зростанні локальної економічної віддачі, так і в опосередкованому посиленні соціальної згуртованості та стійкості громади.

З урахуванням міжнародних підходів до людського капіталу, бачення місцевого розвитку OECD та пріоритетів, закріплених у Стратегії людського розвитку України, відтворення людського капіталу на рівні територіальної громади доцільно розглядати як багатокomпонентний процес, що охоплює не лише демографічне чи освітнє відновлення населення, а й формування середовища для його продуктивної самореалізації, інноваційної активності та соціальної інтеграції.

У зв'язку з цим пропонується виокремити такі ключові складові відтворення людського капіталу та відповідні напрями інвестування (табл. 1).

Запропонована систематизація дає змогу показати, що інвестування у відтворення людського капіталу не зводиться до фінансування освіти чи охорони здоров'я у вузькому розумінні. Воно охоплює повний цикл формування продуктивних здібностей населення – від збереження здоров'я і базової освіти до розвитку професійних, цифрових, підприємницьких і громадянських компетентностей. Така логіка узгоджується з підходом OECD до місцевого розвитку як поєднання економічних можливостей із якістю життя та соціальною згуртованістю, а також із українськими вимогами до інтегрованого розвитку громади, де акцент зроблено на сталості, рівності можливостей, діловій активності та участі заінтересованих сторін [15].

Для прикладу у Львівській міській територіальній громаді інвестиції у основні інструменти відтворення людського капіталу мають на сьогодні незначну, але зростаючу тенденцію навіть під час воєнних дій на території України (рис. 1).

Ключові напрями інвестування складових відтворення людського капіталу територіальних громад

Складова відтворення людського капіталу	Ключові напрями інвестування на рівні громади
Демографічно-здоров'язбережувальна	первинна медицина, профілактика, реабілітація, програми громадського здоров'я, спортивна інфраструктура, безпечне середовище
Освітньо-когнітивна	дошкільна, шкільна, позашкільна освіта, модернізація освітнього середовища, цифрові освітні ресурси, якість навчання
Професійно-кваліфікаційна	професійна освіта, перекваліфікація, освіта дорослих, дуальна освіта, програми для молоді, ветеранів і внутрішньо переміщених осіб
Цифрово-інноваційна	цифрові компетентності, доступ до швидкісного інтернету, STEM-освіта, інноваційні простори, бізнес-інкубатори, підтримка стартапів
Соціально-інклюзивна	соціальні послуги, догляд, інклюзивна інфраструктура, підтримка зайнятості жінок, молоді, осіб з інвалідністю, програми соціальної адаптації
Культурно-ціннісна та громадянська	культурні послуги, громадські простори, локальні ініціативи, освітньо-інформаційні заходи, розвиток громадянської участі
Інституційно-середовищна	якість публічного управління, стратегічне планування, партнерство влади, бізнесу й освіти, транспортна та сервісна доступність, просторове планування

Джерело: сформовано автором на основі [13; 14]

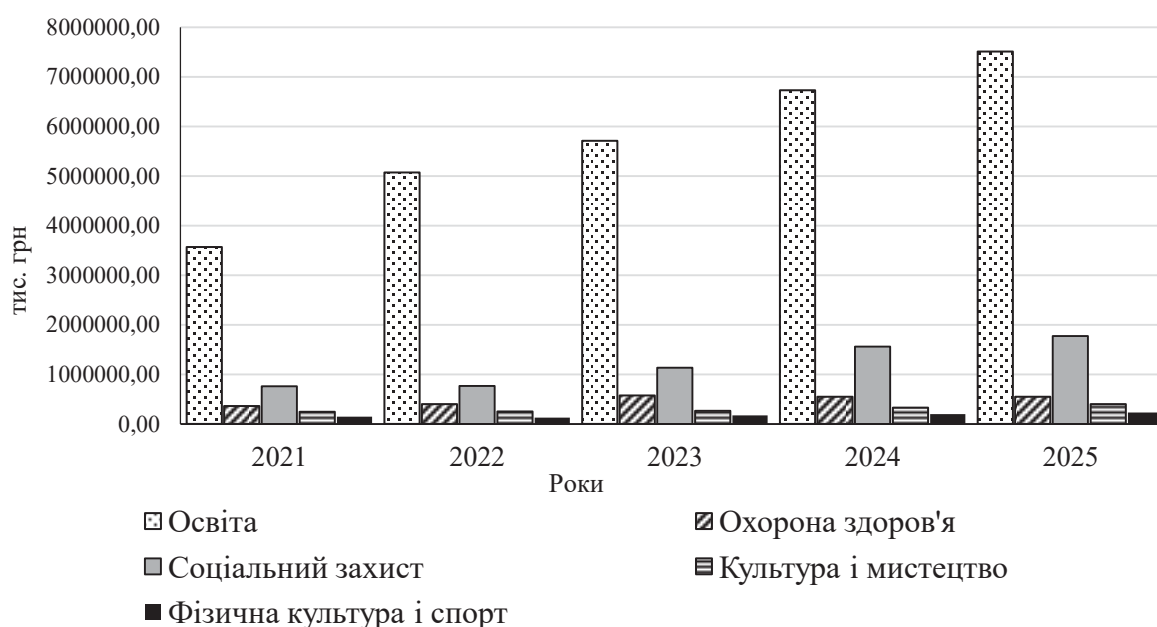


Рис. 1. Бюджетне інвестування у ключові складові відтворення людського капіталу у Львівській міській територіальній громаді, 2021-2025 рр.

Джерело: сформовано автором на основі [16; 17; 18; 19; 20]

У 2021-2025 рр. у Львівській міській громаді спостерігалось стійке зростання видатків на ключові складові відтворення людського капіталу: сума чотирьох компонентів (освіта, соціальний захист, культура і спорт) зросла з **4,72 млрд грн** до **9,91 млрд грн**, тобто більш ніж удвічі. Найвагомішою складовою є **освіта**, а найдинамічніше зростає також **соціальний захист і культура**.

В цьому контексті слід зазначити, що взаємозв'язок між інвестуванням у відтворення людського капіталу та стійким інноваційно орієнтованим розвитком громади має системний характер. Людський капітал у цьому контексті виконує одночасно ресурсну, продуктивну, інституційну та інноваційну функції. З одного боку, він формує якість

робочої сили, рівень здоров'я, професійні компетентності та соціальну включеність населення; з іншого, – забезпечує здатність громади генерувати нові знання, адаптувати цифрові технології, розвивати підприємництво та підтримувати конкурентоспроможність локальної економіки.

Для оцінювання економічних ефектів у Львівській МТГ доцільно використовувати показники ринку праці та доходів, зокрема середньомісячну заробітну плату штатних працівників (17 652,15 грн у 2024 р. та **26 243 грн у 2025 р.**) і середньооблікову кількість штатних працівників (242 398 осіб у 2024 р.), які відображають економічну віддачу від інвестування у людський капітал.

Соціальні ефекти доцільно оцінювати за показниками освітньої, медичної та соціальної результативності: у 2024 р. у Львівській МТГ налічувалося 87 914 учнів (у середньому 11 учнів на одного вчителя), 470 лікарів первинної допомоги у 2023 р., 90,2% укомплектованості лікарських посад у 2024 р. та 34 202 домогосподарства, що отримували соціальну допомогу у 2023 р. Ці дані характеризують доступність і кадрову спроможність базових послуг [21; 22].

Бюджетні ефекти відображаються через показники фінансової стійкості громади: власні доходи на одну особу – 21 011,29 грн у Q4 2025 р., індекс податкоспроможності – 1,59, загальні видатки бюджету на одну особу – 14 505,98 грн у Q3 2025 р., капітальні видатки – 1 410 612,83 тис. грн у Q3 2025 р. Саме вони дають змогу простежити бюджетну віддачу від інвестування у людський капітал.

Інноваційні ефекти доцільно вимірювати через індикатори цифрової та підприємницької модернізації. У 2023 р. для Львівської МТГ зафіксовано: 37,54 бали розвитку ІТ-сектору, 7,53 бали розвитку цифрової економіки, 26,13 бали якості цифрової інфраструктури, 15,09 бали публічності та е-демократії, 14% онлайн-послуг для бізнесу і 3% адмінпослуг, доступних онлайн. Ці показники характеризують довгостроковий інноваційний результат інвестування у відтворення людського капіталу [23; 24].

Отже, прямі ефекти інвестування у відтворення людського капіталу виявляються передусім у зміцненні функціональної спроможності систем освіти, охорони здоров'я, соціального захисту, культури і спорту.

Непрямі ефекти проявляються через ринок праці, доходи населення та фіскальні параметри громади. У Львівській МТГ це можна простежувати за динамікою середньомісячної заробітної плати, середньооблікової кількості штатних працівників, власних доходів громади на одну особу та індексу податкоспроможності. Оскільки інвестиції в людський капітал підвищують продуктивність праці, доступність зайнятості, адаптивність працівників до змін на ринку та якість локального бізнес-середовища, їх опосередкований результат закономірно має фіксуватися в зростанні доходів і податкової бази. Водночас коректно говорити не про доведений причинний зв'язок, а про статистично спостережану узгодженість між масштабом інвестування у людський капітал і високими значеннями економічної та фіскальної спроможності громади.

Зважаючи на попередній досвід визначення ефектів від інвестування відтворення людського капіталу у територіальних громадах та динаміку, на сьогодні варто окреслити наступні положення щодо **підвищення ефективності інвестування у відтворення людського капіталу як основи зміцнення економічної спроможності територіальних громад:**

1. Запровадження програмно-цільового підходу до інвестування у людський капітал.

2. Пріоритезація інвестицій у складові з найвищим мультиплікативним ефектом.

3. Поєднання поточного фінансування з інвестиціями розвитку, **інклюзивного середовища та просторів неформального навчання.**

4. Узгодження інвестицій у людський капітал із потребами регіональної економіки.

5. Розвиток інституційної координації та багаторівневого партнерства.

6. Перехід до системи моніторингу ефектів, а не лише освоєння коштів.

7. Посилення цифрової складової інвестування.

8. Орієнтація на довгострокову економічну спроможність громади.

Отже, підвищення ефективності інвестування у відтворення людського капіталу територіальних громад доцільно забезпечувати через програмно-цільове бюджетування, пріоритезацію високовіддачних вкладень, узгодження з потребами локальної економіки, розвиток міжсекторального партнерства, цифровізацію.

Висновки та перспективи подальших досліджень у даному напрямі. Взаємозв'язок між інвестуванням у відтворення людського капіталу та стійким інноваційно орієнтованим розвитком громади має системний характер. Людський капітал у цьому контексті виконує одночасно ресурсну, продуктивну, інституційну та інноваційну функції. З одного боку, він формує якість робочої сили, рівень здоров'я, професійні компетентності та соціальну включеність населення; з іншого, – забезпечує здатність громади генерувати нові знання, адаптувати цифрові технології, розвивати підприємництво та підтримувати конкурентоспроможність локальної економіки.

На рівні Львівської міської територіальної громади цей взаємозв'язок проявляється особливо виразно. Високий масштаб освітньої системи, розвинена медична мережа, значні обсяги соціальної підтримки, а також помітно сильніші, ніж у більшості громад області, показники цифрової інфраструктури, цифрової економіки, ІТ-сектору та е-демократії свідчать, що інвестиції у людський капітал формують не лише соціальний комфорт, а й інституційне підґрунтя для інноваційного зростання. За такої моделі громада отримує подвійний ефект: короткостроково – стабілізацію якості життя і збереження людського потенціалу, довгостроково – посилення продуктивності, технологічної адаптивності та податкової спроможності.

Таким чином, у стійкому інноваційно орієнтованому розвитку територіальної громади людський капітал є не похідним, а базовим активом. Саме тому бюджетні видатки на освіту, охорону здоров'я, соціальний захист, культуру і спорт мають розглядатися не як ізольовані соціальні витрати, а як форма інвестування у майбутню економічну, бюджетну та інноваційну результативність громади.

Перспективи подальших досліджень полягають у розробленні методики комплексного оцінювання економічних, соціальних, бюджетних та ін-

новаційних ефектів інвестування у відтворення людського капіталу територіальних громад, а також у проведенні порівняльного аналізу громад різних типів із урахуванням їх ресурсної спроможності, демографічних характеристик і пріоритетів місцевого розвитку.

ЛІТЕРАТУРА

1. Бондаренко І. С. Окремі аспекти розвитку теорії людського капіталу. *Університетські наукові записки*. 2011. № 3. С. 440-446.

2. Артеменко Л. Б. Людський капітал: наукові підходи та стан формування в Україні. *Галицький економічний вісник*. 2016. Т. 50. № 1. С. 22-31.

3. Грیشнова О. А. Людський капітал: формування в системі освіти і професійної підготовки : монографія. Київ : Т-во "Знання", 2001. 254 с.

4. Бондаренко І. С. Людський капітал та його місце в інноваційній економіці. *Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету. Економічні науки*. 2011. № 20 (1). С. 102-113.

5. Кравченко Т. О. Генезис наукових поглядів на поняття "людський капітал" в економічній теорії. *Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва*. 2013. № 83. С. 261-269.

6. Москаленко О. М. Людський капітал як інституціональний ресурс моделі випереджаючого економічного розвитку. *Вісник Національного університету "Юридична академія України імені Ярослава Мудрого". Серія: Економічна теорія та право*. 2013. № 2. С. 304.

7. Терещенко Д. А. Підходи до оцінки рівня розвитку людського капіталу в Україні. *States and Regions. Series: Public Administration*. 2019. № 3.67. С. 127-134.

8. Human Capital Project. *The World Bank Group*. URL: <https://www.worldbank.org/en/publication/human-capital>.

9. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 14 травня 2021 року "Про Стратегію людського розвитку" № 225/2021 від 02.06.2021 р. *Верховна Рада України. Законодавство України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/225/2021/stru>.

10. Human Capital for More Jobs: Connecting People to Work and Creating Entrepreneurs. *The World Bank Group*. URL: <https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/dd332d7a-6d6d-4f21-807b-8170fe8d8267>.

11. Local development. *Organisation for Economic Co-operation and Development*. URL: <https://www.oecd.org/en/topics/local-development.html>.

12. Higher Education in Regional and City Development. *Organisation for Economic Co-operation and Development*. URL: https://www.oecd.org/en/publications/higher-education-in-regional-and-city-development_22183140.html.

13. Амеліна Н., Редько Н., Жижома М. Розвиток людського капіталу як чинник економічного зростання регіонів України в умовах децентраліза-

ції. *Сталий розвиток економіки*. 2025. № 4 (55). С. 84-90.

14. Шевченко Д. В. Інвестиції в людський капітал як фактор підвищення конкурентних переваг економіки. *Інноваційна економіка*. 2021. № 5-6. С. 51-56.

15. Про затвердження Порядку формування Концепції інтегрованого розвитку території територіальної громади. *Верховна Рада України. Законодавство України*. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1421-22#Text>.

16. Видатки на освіту. *Львівщина. Люди дії*. URL: <https://stat.loda.gov.ua/rating/vydatky-na-osvitu/>.

17. Видатки на культуру та мистецтво. *Місцевий портал відкритих даних Львівщини*. URL: <https://data.loda.gov.ua/dataset/db818dbd-7c34-458f-8a2f-eb98c189c948/resource/8e04eaa9-8161-493d-afed-55a9d9b478cf>.

18. Видатки на фізичну культуру та спорт. *Місцевий портал відкритих даних Львівщини*. URL: <https://data.loda.gov.ua/dataset/183bbc79-ad46-40c7-b291-a11e84fc6ca4/resource/1e3d406d-a22b-49b8-8041-404df62df038>.

19. Загальні видатки громад. *Місцевий портал відкритих даних Львівщини*. URL: <https://data.loda.gov.ua/dataset/00f12586-259b-4cd2-8f4e-ce5f06863302/resource/825d5431-8a07-4af7-a985-85cf86b3a0b5>.

20. Інформаційний портал депутатів Львівської міської ради. URL: <https://lvivrada.gov.ua/poryadok-dennyu-plenarnogo-zasidannya-06-12-2022>.

21. Кількість учнів в закладах середньої освіти, осіб. *Львівщина. Люди дії*. URL: <https://stat.loda.gov.ua/rating/kilkist-uchniv-v-zakladah-seredno-osvity/>.

22. Кількість лікарів первинної медико-санітарної допомоги (фізичних осіб), осіб. *Львівщина. Люди дії*. URL: <https://stat.loda.gov.ua/rating/kilkist-likariv-pervynno-medyko-sanitarno-dopomogy-fizychnyh-osib/>.

23. Розвиток підприємств ІТ-сектору у ТГ, бал. *Львівщина. Люди дії*. URL: <https://stat.loda.gov.ua/rating/rozvytok-pidpryjemstv-it-sektoru-u-tg/>.

24. Цифрова економіка, бал. *Львівщина. Люди дії*. URL: https://stat.loda.gov.ua/rating/tsy_

REFERENCES

1. Bondarenko, I. S. (2011), Okremi aspekty rozvytku teorii liudskoho kapitalu, *Universytetski naukovi zapysky*, № 3, s. 440-446.

2. Artemenko, L. B. (2016), Liudskiy kapital: naukovi pidkhody ta stan formuvannya v Ukraini, *Halytskyi ekonomichnyi visnyk*, t. 50, № 1, s. 22-31.

3. Hrishnova, O. A. (2001), Liudskiy kapital: formuvannya v systemi osvity i profesiinoi pidhotovky : monohrafiya, T-vo "Znannia", Kyiv, 254 s.

4. Bondarenko, I. S. (2011), Liudskiy kapital ta yoho mistse v innovatsiini ekonomitsi, *Naukovi*

pratsi Kirovohradskoho natsionalnoho tekhnichnoho universytetu. *Ekonomichni nauky*, № 20 (1), s. 102-113.

5. Kravchenko, T. O. (2013), Henezys naukovykh pohliadiv na poniattia "liudskyi kapital" v ekonomichnii teorii, *Zbirnyk naukovykh prats Umanskoho natsionalnoho universytetu sadivnytstva*, № 83, s. 261-269.

6. Moskalenko, O. M. (2013), Liudskyi kapital yak instytutsionalnyi resurs modeli vyperedzhaiuchoho ekonomichnoho rozvytku, *Visnyk Natsionalnoho universytetu "Yurydychna akademiia Ukrainy imeni Yaroslava Mudroho"*. Serii: *Ekonomichna teoriia ta pravo*, № 2, s. 304.

7. Tereshchenko, D. A. (2019), Pidkhyody do otsinky rivnia rozvytku liudskoho kapitalu v Ukraini, *States and Regions. Series: Public Administration*, № 3.67, s. 127-134.

8. Human Capital Project. *The World Bank Group*, available at: <https://www.worldbank.org/en/publication/human-capital>.

9. Pro rishennia Rady natsionalnoi bezpeky i oborony Ukrainy vid 14 travnia 2021 roku "Pro Stratehiiu liudskoho rozvytku" № 225/2021 vid 02.06.2021 r. *Verkhovna Rada Ukrainy. Zakonodavstvo Ukrainy*, available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/225/2021/stru>.

10. Human Capital for More Jobs: Connecting People to Work and Creating Entrepreneurs. *The World Bank Group*, available at: <https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/dd332d7a-6d6d-4f21-807b-8170fe8d8267>.

11. Local development. *Organisation for Economic Co-operation and Development*, available at: <https://www.oecd.org/en/topics/local-development.html>.

12. Higher Education in Regional and City Development. *Organisation for Economic Co-operation and Development*, available at: https://www.oecd.org/en/publications/higher-education-in-regional-and-city-development_22183140.html.

13. Amelina N., Redko N. and Zhyzhoma M. (2025), Rozvytok liudskoho kapitalu yak chynnyk ekonomichnoho zrostannia rehioniv Ukrainy v umovakh detsentralizatsii, *Stalyi rozvytok ekonomiky*, № 4 (55), s. 84-90.

14. Shevchenko, D. V. (2021), Investytsii v liudskyi kapital yak faktor pidvyshchennia konkurentnykh perevah ekonomiky, *Innovatsiina ekonomika*, № 5-6, s. 51-56.

15. Pro zatverdzhennia Poriadku formuvannia Kontseptsii intehrovanoho rozvytku terytorii terytorialnoi hromady. *Verkhovna Rada Ukrainy. Zakonodavstvo Ukrainy*, available at: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z1421-22#Text>.

16. Vydatky na osvitu. *Lvivshchyna. Liudy dii*, available at: <https://stat.loda.gov.ua/rating/vydatky-na-osvitu/>.

17. Vydatky na kulturu ta mystetstvo. *Mistsevyi portal vidkrytykh danykh Lvivshchyny*, available at: <https://data.loda.gov.ua/dataset/db818dbd-7c34-458f-8a2f-eb98c189c948/resource/8e04eaa9-8161-493d-afed-55a9d9b478ef>.

18. Vydatky na fizychnu kulturu ta sport. *Mistsevyi portal vidkrytykh danykh Lvivshchyny*, available at: <https://data.loda.gov.ua/dataset/183bbc79-ad46-40c7-b291-a11e84fc6ca4/resource/1e3d406d-a22b-49b8-8041-404df62df038>.

19. Zahalni vydatky hromad. *Mistsevyi portal vidkrytykh danykh Lvivshchyny*, available at: <https://data.loda.gov.ua/dataset/00f12586-259b-4cd2-8f4e-ce5f06863302/resource/825d5431-8a07-4af7-a985-85cf86b3a0b5>.

20. Informatsiinyi portal deputativ Lvivskoi miskoi rady, available at: <https://lvivrada.gov.ua/poryadok-denny-pplenarnogo-zasidannya-06-12-2022>.

21. Kilkist uchniv v zakladakh serednoi osvity, osib. *Lvivshchyna. Liudy dii*, available at: <https://stat.loda.gov.ua/rating/kilkist-uchniv-v-zakladah-seredno-osvity/>.

22. Kilkist likariv pervynnoi medyko-sanitarnoi dopomohy (fizychnykh osib), osib. *Lvivshchyna. Liudy dii*, available at: <https://stat.loda.gov.ua/rating/kilkist-likariv-pervynno-medyko-sanitarno-dopomogy-fizychnykh-osib/>.

23. Rozvytok pidpriemstv IT-sektoru u TH, bal. *Lvivshchyna. Liudy dii*, available at: <https://stat.loda.gov.ua/rating/rozvytok-pidpriemstv-it-sektoru-u-tg/>.

24. Tsyfrova ekonomika, bal. *Lvivshchyna. Liudy dii*, available at: <https://stat.loda.gov.ua/rating/tsy>.

Стаття надійшла: 29.01.2026

Стаття прийнята: 20.02.2026

Стаття опублікована: 17.03.2026